

EMPREENDENDO VALORES

Vinícius Sinhorely OLIVEIRA (Unileste); Cláudia Aline ALMEIDA (Unileste); Sthkennya Gonçalves Dias BELO (Unileste); Sarah Sales Luna COSTA (Unileste); Betinna TASSIS (Unileste)

Introdução: A Inovar Consultoria Empresarial Ltda. é uma empresa fictícia que surgiu na disciplina Laboratório de Consultoria Empresarial do curso de Administração do Centro Universitário do Leste de Minas Gerais - UnilesteMG, composta por quatro alunos com o objetivo de prestar serviços de consultoria às empresas que buscam por inovações e soluções de problemas. Ofereceram soluções empresariais nas áreas de Gestão de Pessoas, Marketing, Finanças, Organização e Processos. **Objetivo:** O objetivo foi proporcionar um planejamento estratégico, tático e sugestão operacional, sinalizando quais as medidas a serem seguidas para as tomadas de decisões da direção da empresa à luz da análise conjunta dos resultados do diagnóstico e prognóstico apresentado. **Metodologia:** A proposta de consultoria envolveu uma empresa atuante no ramo alimentício, tornando-a mais competitiva através da redução de custos e aumento da eficiência e produtividade de seus colaboradores através de uma ampla linha de serviços e consultoria, todos relacionados à área de recursos humanos e gestão de pessoas.

Buscou-se investigar através de pesquisa a real situação da empresa, elaborando um diagnóstico interno, entrevistas e observação in loco, abrangendo todos os segmentos da organização para sinalizar os pontos fortes e os pontos fracos, de forma holística.

Resultados: A partir da análise financeira feita no empreendimento, foi constatado não haver controle sobre o fluxo de caixa, retiradas pessoais, dívida, além de misturar despesas domésticas com as despesas comerciais. Foi realizado um fluxo de caixa para que a proprietária anotasse todas as saídas e entradas do caixa, auxiliando-a na forma de preenchimento, de forma a ter um controle melhor.

Diante da situação da empresa, a consultoria criou um esquema de fluxo de caixa, e houve treinamento para sua utilização. Foi sugerido também para a empresaria diminuir e controlar seus gastos domésticos, e que seus gastos fossem controlados separadamente.

A empresa então passou por alguns meses de controle financeiro, e a Inovar pode observar durante esses meses melhoria no seu rendimento financeiro, obtenção de sucesso no teste aplicado a empresa, mediante esse resultado, podemos concluir que o controle financeiro de uma empresa é a base do sucesso e do crescimento.

Analisar financeiramente uma empresa é saber como, quando, onde e quanto dinheiro foi ganho e gasto, e também prever receitas e despesas. Busca-se avaliação ou estudo da viabilidade, estabilidade e lucratividade de um negócio ou projeto.

Conclusão: Ao final do trabalho a empresa obteve bons resultados financeiros, controlando despesas e dívidas, otimizando produtos e agregando uma experiência de gestão empresarial e controle financeiro. Aos discentes, colocou em prática teorias aprendidas em sala, possibilitando um aperfeiçoamento científico e prático, adquirindo uma análise mais apurada de gerenciamento empresarial.

Palavras-chave: Controle financeiro. Gestão de custos. Fluxo de caixa.