FLUXO DE CAIXA NA MESA DO BAR: HAND CONSULTORIA

Tatiana Lucas CRISTO (Unileste); Thayrone Ferreira Rodrigues RIBEIRO (Unileste); Thays Mara Alves Melo TELES (Unileste); Mônica Aparecida NICOMEDES (Unileste); Betinna Almeida TASSIS (Unileste)

Introdução: A Hand Consultoria é uma empresa fictícia que surgiu na disciplina Laboratório de Consultoria Empresarial do curso de Administração do Unileste, composta por quatro discentes. A consultoria foi realizada no Bar do Edésio, com o objetivo geral de auxiliar no desenvolvimento sustentável e competitividade da empresa, tendo como objetivos específicos apresentar soluções viáveis considerando a realidade do mercado; diagnosticando e implementando soluções e novos modelos de gestão para melhorar os processos decisórios e os resultados desejados. Objetivo: O objetivo foi de proporcionar melhor administração financeira nos processos gerenciais, como: contas a pagar e receber, fluxo de caixa, capital de giro e cálculo de lucros; além de propor melhorias no layout do ambiente do bar e estratégias de divulgação. Metodologia: A consultoria foi desenvolvida conforme as seguintes etapas: entrevista com o proprietário do estabelecimento visando coletar informações importantes para o desenvolvimento das atividades, discussão com integrantes da empresa a respeito das fragilidades e potencialidades identificadas junto ao cliente por meio da entrevista, realização de visitas técnicas para observação e diagnóstico de consultoria na empresa contratante, possibilitando a análise de possíveis intervenções e elaboração da matriz SWOT, para, então, preparar o cronograma de execução das ações necessárias à condução do processo de consultoria. Foram realizadas análises documentais e pesquisas bibliográficas. Resultados: Através das informações coletadas, constatou-se a não utilização de controles financeiros, ato que pode diminuir a liquidez da empresa, comprometendo seu desempenho econômico/financeiro.

A ação predominante foi a implantação do fluxo de caixa. O controle financeiro pode favorecer o bom desempenho de uma organização, contribuindo nos processos decisórios de forma rápida e segura, visando à captação e aplicação de recursos da empresa.

A Administração Financeira diz respeito às responsabilidades empresariais, cujas ações são relativas à análise e planejamento, refletindo em decisões de investimentos e financiamentos, visando ao cumprimento do objetivo do proprietário da empresa.

Foram elaboradas planilhas financeiras para registro das movimentações, adotando o regime de caixa para reconhecer as receitas e despesas, visando melhoria na análise das demonstrações financeiras, possibilitando a detecção de problemas atuais e/ou potenciais, sendo capaz de evitar a insolvência e atingir os objetivos financeiros da empresa.

A gestão do capital de giro de uma empresa é uma atividade diária que visa assegurar que a empresa tenha recursos suficientes para continuar suas operações e evitar interrupções muito caras.

Foi realizada junto aos fornecedores da região a confecção da identidade visual do bar, além de sugestões de marketing.

Conclusão: Constatou-se melhor gestão financeira, instrumento que não era devidamente aplicado e controlado, apesar do estabelecimento ser conhecido e receber um movimento considerável de clientes. O processo de consultoria possibilitou a vivência do dia-a-dia de um empresário, portanto, pode-se implantar soluções que

contribuíram para a empresa.

Palavras-chave: Finanças. Caixa. Consultoria.

Agências de fomento: Unileste