GERENCIAMENTO DE PROJETOS INDUSTRIAIS: UM ESTUDO DE CASOS NO CURSO DE ENGENHARIA ELÉTRICA

Ramon da Cunha LOPES (UnilesteMG)

Introdução: As novas demandas do mercado mundial cada vez mais vinculadas ao conhecimento e à informação, têm forçado as empresas a se reorganizarem para disponibilizar equipes de especialistas auto dirigíveis na solução de problemas. Estas novas estruturas além de exigir um sistema integrado eficaz de comunicação e tráfego de informações, sugerem estratégias de gestão dinâmicas e flexíveis para conduzir atividades nunca tentadas e que podem jamais vir a se repetir. Um conjunto de conceitos e ferramentas denominado Gerenciamento de Projetos vem sendo utilizado por várias organizações com o intuito de otimizar o seu desempenho atingindo metas de prazos, qualidade e custos. Objetivo: Este trabalho tem como objetivo apresentar a implementação da metodologia de gerenciamento de projetos, desenvolvidos pelos graduandos na disciplina Estágio Supervisionado do curso de Engenharia Elétrica no UnilesteMG. Metodologia: A metodologia de gerenciamento de projetos coordena um esforço temporário para criar um produto ou serviço único com o objetivo de atender aos interessados, passando pelas etapas de Termo de Abertura, Declaração de Escopo, Plano de Gestão, Solicitação de Mudanças, Matriz de Envolvidos, Cronograma, Avaliação de Riscos, Relatório de Acompanhamento, Termo de Aceite e Encerramento. Cada uma destas etapas deve ser coordenada para que haja uma sequencia temporal dentro de um semestre letivo, permitindo a cada grupo de alunos ir da concepção de uma solução para um problema de engenharia elétrica até a sua implementação em hardware e software. Resultados: Os resultados obtidos com a implementação desta metodologia foram a documentação dos trabalhos: Acionamento de semáforo com microcontrolador, Sensor de temperatura para resfriamento de componente eletrônico, Sintonia automatica de Controlador PID, Encoder, Sistemas embarcados, Chopper para controle de motor DC com interface LabVIEW e PWM na forma de painéis e a apresentação do Seminário de Estágio. O acompanhamento dos projetos foi feito por líderes de cada grupo, também de forma integrada quanto à Administração, Infraestrutura, Integração de Recursos, Apoio Técnico e Alinhamento Empresarial. Os alunos puderam passar durante o semestre por todas as fases do gerenciamento de projetos e orientaram suas ações no sentido de completar as propostas no prazo, com os recursos previstos e de acordo com o escopo inicial. Conclusão: A ocorrência de vários projetos simultâneos na disciplina de Estágio Supervisionado abre a perspectiva para o desenvolvimento de novas metodologias de gestão integrada, otimizando recursos humanos e materiais, no sentido de reduzir gastos e flexibilizar novas formas de estruturas organizacionais produtivas.

Palavras-chave: Prazo, qualidade e custo. Portifólio de projetos. Gerenciamento de projetos.

Agências de fomento: UnilesteMG