

REDUÇÃO DE CUSTOS POR ESTUDO DE TEMPOS E MOVIMENTOS APLICADOS EM MANUFATURADOS DE AÇO INOXIDÁVEL

Frederick Teixeira NUNES (TCC/UnilesteMG)

Elizabete Marinho SERRA NEGRA (PQ/UnilesteMG)

Carlos Alberto SERRA NEGRA (PQ/UnilesteMG)

Curso de Engenharia de Produção / Unileste-MG

A demanda de produtos e serviços que englobam o Aço Inox, cresce a cada dia e abrangem um mundo cada vez mais diversificado. Atualmente existe uma concentração de pequenas indústrias transformadoras que utilizam como sua principal matéria prima o aço inoxidável na cidade de Timóteo – MG e que são assistidas pelo Instituto do Inox. Assim, a produção nessas empresas deve ser desenvolvida de forma racional, evitando desperdício de tempo, material e energia, sem causar impacto emocional aos funcionários. Quando organizadas, essas empresas criam mecanismos para desenvolver suas atividades de forma simplificada, com o mínimo de desperdício e risco. Para que possa alcançar estes objetivos, as empresas devem aplicar procedimentos que possibilitam melhorias e crescimento. Dentre estes, o Estudo de Tempos e Movimentos é destacado por estar diretamente ligado ao custo final do produto e ao aumento da produção. Dessa forma, em parceria com o Instituto do Inox de Timóteo – MG foi realizado um estudo em uma empresa de manufatura de produtos de aço inox que teve por objetivo de reduzir custos e aumentar a produtividade de uma das empresas filiadas ao Instituto do Inox com referência a fabricação de churrasqueira e caixa de correio de aço inoxidável. A pesquisa é classificada como exploratória com procedimentos de campo. O estudo na empresa foi conduzido por etapas, iniciando com a caracterização do aço utilizado na produção, o levantamento de problemas e erros de processo, seguido da determinação do processo produtivo, realização do Estudo dos Tempos e Movimentos do processo produtivo e utilização de ferramentas de solução de problemas, principalmente o 5W1H (O Que? Porque? Como? Quem? Quando? Onde?) e o diagrama de causa-efeito, alterações de lay-out e a implementação de ações corretivas. Os resultados mostraram satisfatórios porque abrangeram os aspectos técnicos de fabricação mais significativos que são a soldagem, conformação e acabamento dos produtos de aço inoxidável. Implementadas as ações corretivas obteve-se os seguintes resultados: Redução de 29,36% no tempo gasto na fabricação da churrasqueira; Redução de 46,13% no tempo gasto na fabricação da caixa de correio; Aumento de 42,1% na produtividade da churrasqueira; Aumento de 86,95 na produtividade da caixa de correio. Como resultado, considerando ambos os produtos, o estudo proporcionou uma redução de custos de R\$ 1.181,32 ao mês, o que para uma empresa de pequeno porte é bem significativo. Enfim, o estudo, proporcionou um resultado favorável para empresa, notando que pequenas alterações no processo podem interferir muito no contexto geral da produção, sendo capaz de influencia no custo e na qualidade final do produto.

Palavras-chaves: Redução de Custos, Produtividade, Tempos e Movimentos, Aço Inoxidável.