

VIABILIZAÇÃO DA METODOLOGIA FEL EM PROJETOS COMPLEXOS DE ENGENHARIA

Danielly Matias Campos CARLOS (Unileste); Nayara Fernanda Da SILVEIRA (Unileste)

Introdução: O sistema de gestão de processos de projetos capitais de uma grande empresa é desenvolvido através de estudos estratégicos. A definição da viabilidade e atratividade do negócio, a exposição preliminar dos custos e do CAPEX (Capital Expenditure) é o que assegura à empresa maximizar o valor do portfólio, minimizando os riscos e garantindo um efetivo uso dos recursos disponíveis para os investimentos. Nesse contexto, o presente trabalho apresenta uma análise do método utilizado pela indústria na etapa de “pré-planejamento” destacando-se o Front End Loading (FEL) e sua eficácia. **Objetivo:** Evidenciar e fundamentar as etapas da Metodologia FEL de gestão de projetos, bem como sua adoção em empreendimentos de Capitais (CAPEX), ressaltando inclusive sua importância e efetividade neste tipo de programa. **Metodologia:** A fim de prover uma pesquisa que atendesse às expectativas da proposta estudada, uma revisão literária relevante sobre o tema e uma análise crítica de diversos artigos científicos foi realizada. Essa prática garantiu maior embasamento para pesquisa, uma vez que seu objetivo é provar a aplicabilidade do planejamento ótimo de um projeto.

O direcionamento do trabalho foi o funcionamento da ferramenta de análises estatísticas, Front End Loading (FEL), que permitiu comparar o desempenho de projetos nas suas várias áreas executivas e sua prestabilidade econômica. **Resultados:** A visão tradicional de gerenciamento de projetos define que um projeto de sucesso é aquele que atende aos critérios de tempo, custo, eficácia e satisfação do cliente. A metodologia FEL foi destacada por abordar métodos que permitiram extrair de um pré-planejamento a identificação dos pontos fortes e fracos de cada demanda e avaliação sobre o atendimento aos requisitos do projeto.

Posteriormente, as alternativas foram comparadas entre elas com base em critérios pré-definidos, analisando investimentos, índices de viabilidade econômica, riscos, custos operacionais e a melhor opção para o projeto. Assim, com os dados apresentados, provou-se que a técnica de gerenciamento FEL apresentou melhores resultados em projetos de grande porte e com alto grau de complexidade, já que o tempo gasto com o pré-planejamento não compensa quando comparado ao tempo de vida útil de projetos de pequeno porte. **Conclusão:** Um projeto industrial é um processo que envolve altos investimentos. Portanto, requer cuidados que assegurem à empresa atingir seus objetivos, principalmente no que tange à rentabilidade. A metodologia FEL comprovou sua eficiência prevendo custos e tempo necessários para conclusão do projeto evitando mudanças durante a fase de execução.

Palavras-chave: Planejamento. Fel. Gerenciamento.